

LA MEMÒRIA DEL PROJECTE

Una memòria és la valoració d'un projecte que s'ha duit a terme. És important perquè, de la mateixa manera que la redacció del projecte reflecteix allò què pretenem fer i com, la memòria analitza en quina mesura s'ha acomplert el projecte: els èxits, els punts febles i els aspectes que hem de replantejar.

La memòria és una molt bona oportunitat per donar a conèixer què s'ha fet, especialment a totes les persones que hi han participat activament.

Normalment, les administracions o institucions que financen els nostres projectes ens demanaran, en haver acabat, que els presentem una memòria que doni compte dels resultats.

És un resum complet i sistematitzat del procés, i un balanç valoratiu que ens permet obtenir una visió global del que s'ha fet.

Normalment es redacta quan finalitza el projecte, un cop s'han desenvolupat les fases previstes, tot i que la recollida de la informació es dugui a terme durant tot el procés.

Hem de tenir en compte que, en la mesura que siguem objectius i veraçs, guanyarem credibilitat i ens ajudarem a nosaltres mateixos a l'hora de redactar un altre projecte.

La memòria d'un projecte inclou la memòria d'actuacions i la memòria o justificació econòmica.

MEMÒRIA D'ACTUACIONS

És important que la memòria estigui ben estructurada i ben redactada, en un llenguatge entenedor i que inclogui una valoració qualitativa i també quantitativa.

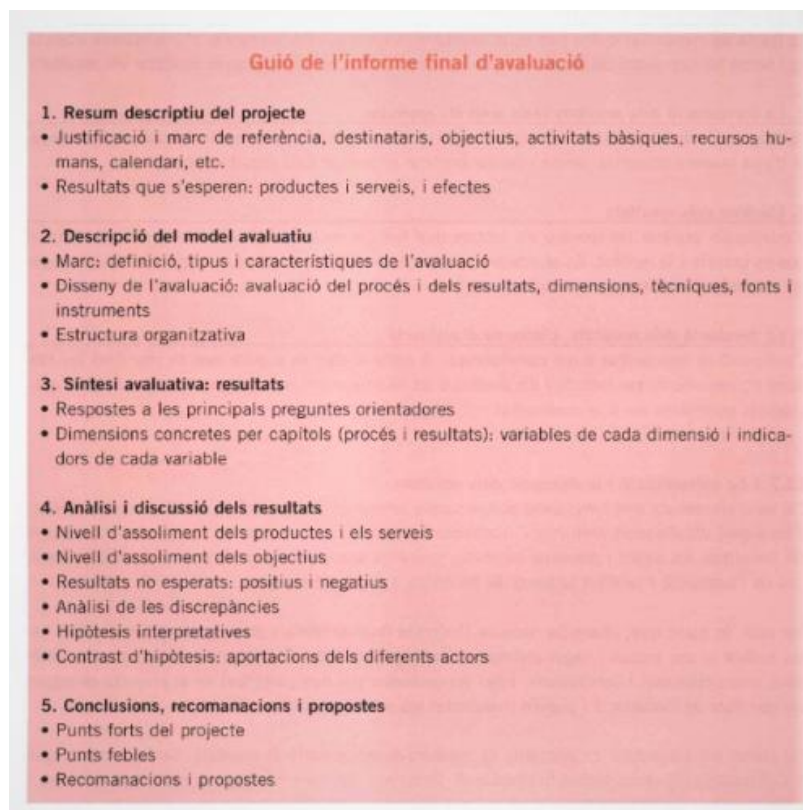
Llevat que se'ns imposi un model establert, una memòria ha de recollir, com a mínim, els punts següents:

- **Denominació** del projecte
- Identificació de l'associació que ha executat el projecte
- On i quan ha estat executat
- **Descripció** del projecte i de les activitats realitzades
- **Valoració dels resultats** obtinguts, posant-los en relació amb els objectius, el pla de treball, les persones beneficiàries, els recursos, i altres aspectes plantejats en el projecte

Hem de tenir en compte que moltes vegades no s'assoleixen tots els objectius plantejats, o que s'aconsegueixen resultats que no estaven inicialment previstos o que es consideraven secundaris i que, com a fruit del projecte, s'han de tenir en compte i s'han de valorar.

Per a una valoració quantitativa ens serviran els indicadors de resultats o d'avaluació esmentats en el projecte. D'aquí la importància i la utilitat d'haver-los identificat bé en el seu moment. S'han d'explicar i descriure els resultats derivats de l'aplicació dels indicadors.

- Podem incloure la **valoració de les persones** participants o beneficiàries. S'ha d'indicar com s'han obtingut aquestes valoracions (enquestes, entrevistes, etc.) i presentant-les en forma de gràfics, amb percentatges, o amb un resum de les respostes.
- També hi podem aportar la documentació que hagin generat les activitats del projecte, **imatges i altres suports** que considerem interessants (gràfics, taules, enllaços, etc.). S'han de destacar els punts més rellevants amb imatges i gràfics, ja que facilita la lectura d'apartats com la gestió econòmica, la procedència i utilització dels recursos econòmics o els llocs on s'ha desenvolupat el projecte.
- Les **conclusions** que hem tret de tot el que s'ha fet, el que hem après i que ens servirà amb vista al futur i, en general, tot allò que considerem significatiu i no haguem inclòs en els apartats anteriors.



Font: Manual bàsic d'elaboració i avaluació de projectes. UP13. Xarxanet.org

MEMÒRIA O JUSTIFICACIÓ ECONÒMICA

La memòria recull també la part econòmica que reflecteix el cost del projecte i compara el pressupost previst en la planificació i el que s'ha gastat finalment. En aquest punt, hem de tenir en compte:

- el pressupost que en el seu moment vàrem presentar
- la quantia que hem de justificar: si és només la concedida o el cost total del projecte
- els justificants de tots els pagaments

La memòria econòmica inclou: el compte justificatiu, les factures i els justificants de pagament.

El compte justificatiu:

És una relació ordenada de totes les despeses imputables al desenvolupament del projecte, amb identificació del proveïdor, identificació de la factura o el document, l'import desglossat, la data d'emissió i la data de pagament. Exemples:

MODEL					
RELACIÓ NUMERADA DE JUSTIFICANTS DE DESPESES					
NUMERO	FACTURA	DATA	PROVEIDOR	CONCEPTE	IMPORT
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					
21					
22					
23					
24					
25					
26					
27					
IMPORT TOTAL					0,00€
Signatura del /de la President/a de l'entitat					
Sant Just Desvern, _____ de/d' _____ de 2...					

ANNEX 8 (L1)				Entitat:							
B. Relació de despeses d'execució				Projecte:							
Núm. Ordre	Núm. fact/nòminal...	Data fact/nòminal...	Proveïdor/personal	NIF	Concepte	Base imposable	Quota IVA	Total	% Imputació	Import imputat	data pagament o de reconeixement efectiu
1										0,00	
2										0,00	
3										0,00	
4										0,00	
5										0,00	
6										0,00	
7										0,00	
8										0,00	
9										0,00	
10										0,00	
11										0,00	
12										0,00	
13										0,00	
14										0,00	
15										0,00	
16										0,00	
17										0,00	
18										0,00	
19										0,00	
20										0,00	
21										0,00	
22										0,00	
23										0,00	
24										0,00	
25										0,00	
26										0,00	
27										0,00	
28										0,00	
29										0,00	
30										0,00	
31										0,00	
42										0,00	
43										0,00	
44										0,00	
45										0,00	
Total despeses										0,00	
Nota: La relació de despeses s'ha d'estructurar d'acord amb les partides del pressupost presentat.											

Les factures:

La factura ha de contenir la totalitat de les dades identificatives, tant de l'emissor (el proveïdor) com de l'entitat, així com la descripció detallada i desagregada del concepte que inclou la factura.

En el cas que la factura faci referència a prestació de serveis, aquests s'han de descriure amb el màxim de detall possible incloent el període en el qual es varen dur a terme.

La factura es presenta amb l'IVA desglossat i amb la conformitat que ha estat **abonada** (mitjançant segell o signatura del proveïdor). Això és així perquè l'existència d'una factura no implica haver-la pagada.

La justificació de personal:

Per justificar salaris de personal s'han d'entregar, de cada mes del període subvencionat:

- La nòmina, tenint en compte que les pagues extraordinàries s'inclouen de forma proporcional o prorratejada.
- El rebut de liquidació de cotitzacions i la relació nominal de treballadors:



**MINISTERIO
DE EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL**



**TESORERÍA GENERAL DE LA
SEGURIDAD SOCIAL**

Recibo de Liquidación de Cotizaciones
Liquidación Total
Cuota a Liquidar Total

Datos de envío

Número de autorización:

Datos identificativos de la liquidación

Bazón social:	OTIVAGUADA, S.L.S	Número de la liquidación:	9 084055371
Código Cuenta de Cotización:	0111 49171031954	Código de empresario:	49321456875412
Periodo de liquidación:	04/2016-04/2016	Número de trabajadores:	7
Calificador de la liquidación:	LOO-NORMAL	Entidad de AT/EP:	Total
Fecha de control:		Modalidad de Pago:	INSS

Codificaciones informáticas

Referencia:	ADE123	Fecha:	20-5-2016	Hora:	10:11:00	Huella:	LH8N775	Página	
-------------	--------	--------	-----------	-------	----------	---------	---------	--------	--

Descripción	Base	Importe
CONTINGENCIAS COMUNES	6.015,84	1.702,49
HORAS EXTRAS FUERZA MAYOR		
HORAS EXTRAS RESTO		
LÍQUIDO CONTINGENCIAS COMUNES		1.702,49
IT DE ACCIDENTES DE TRABAJO	6.014,89	39,09
IMS DE ACCIDENTES DE TRABAJO		21,05
LÍQUIDO DE ACCIDENTES DE TRABAJO		60,14
OTRAS COTIZACIONES	6.014,89	499,27
BONIFI./SUBVENC.		-139,09
LÍQUIDO OTRAS COTIZACIONES		360,19
LÍQUIDO DE TOTALES		2.122,82



MINISTERIO DE SALUD Y SEGURIDAD SOCIAL
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE CUBA



TESORERÍA GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL

RELACIÓN NOMINAL DE TRABAJADORES

Fecha de Emisión

Número de Autorización 511111

Identificativo de la Liquidación
Razón Social XXXXX XXXX S.C.

Código de Empleado 01 0812499999

Código Cuenta Contable 01111 1811111111

Número de la Liquidación 322018003000000000

Período de Liquidación 01/1/2018 - 01/12/2018

Número de Trabajadores 10

Calificador de la Liquidación 1.00 - (B00000)

Liquidación Total:1

Fecha de Control

Entidad de ATIP 009 - H000A 000000

NIF	I.F.F.	C.A.F.	Fechas Fecha Inicio	Fechas Fecha Fin	Días Cont.	Horas Cont.	Horas Comp.	Bases y Compensaciones	
								Descripciones	Importe
0000000000	1.070000000	AB15F	01/01/2018	01/01/2017	325			BASE DE CONTRIBUCIONES COMPROB Y AC Y 00	1,104,195.19
0000000000	1.070000000	AB05F	01/01/2018	01/01/2017	325			BASE DE CONTRIBUCIONES COMPROB Y AC Y 00	1,096,676.20
0000000000	1.040000000	SB00F	01/01/2018	01/01/2018	004			BASE DE CONTRIBUCIONES COMPROB Y AC Y 00	1,096,676.20
0000000000	1.070000000	AB00F	01/01/2018	01/01/2018	325			BASE DE CONTRIBUCIONES COMPROB Y AC Y 00	1,104,195.19
0000000000	1.060000000	SA00F	01/01/2018	01/01/2018	004			BASE DE CONTRIBUCIONES COMPROB Y AC Y 00	1,104,195.19
0000000000	1.030000000	SA00F	01/01/2018	01/01/2018	004			BASE DE CONTRIBUCIONES COMPROB Y AC Y 00	849,601.80
0000000000	1.030000000	AB10F	01/01/2018	01/01/2018	325			BASE DE CONTRIBUCIONES COMPROB Y AC Y 00	1,104,195.19
0000000000	1.030000000	AB10F	01/01/2018	01/01/2018	325			BASE DE CONTRIBUCIONES COMPROB Y AC Y 00	1,104,195.19
0000000000	1.040000000	AB10F	01/01/2018	01/01/2018	325			BASE DE CONTRIBUCIONES COMPROB Y AC Y 00	1,104,195.19
0000000000	1.040000000	AB10F	01/01/2017	01/01/2018	365			BASE DE CONTRIBUCIONES COMPROB Y AC Y 00	1,096,676.20

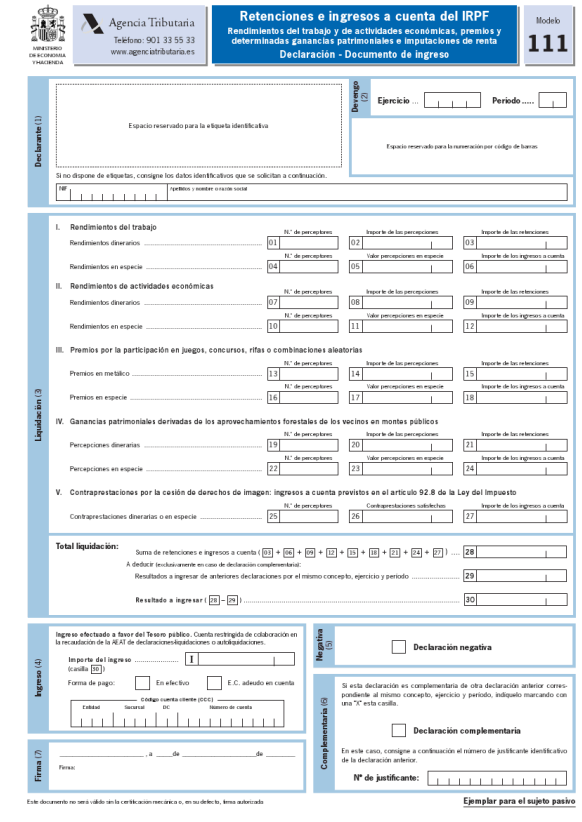
SUMA DE BASES
 BASE DE CONTRIBUCIONES COMPROB 124,901.00
 BASE DE CONTRIBUCIONES DE TRABAJO 124,901.00

SUMA DE COMPENSACIONES

CONDICIONES INFORMÁTICAS			
Referencia	Fecha	Hora	Página
TR071523000001	11/02/2018	16:12:154	1 de 1

Este documento es una copia no controlada por el sistema de gestión documental.

- El Model 111 (de declaració d'ingrés de retencions i ingressos a compte de IRPF a l'Agència Tributària):



Agencia Tributaria
Teléfono: 901 13 55 23
www.agencia tributaria.es

Retenciones e ingresos a cuenta del IRPF
Rendimientos del trabajo y de actividades económicas, premios y determinadas ganancias patrimoniales e imputaciones de renta
Declaración - Documento de ingreso

Modelo **111**

Declarante (1)
Espacio reservado para la etiqueta identificativa

Ejercicio (2) _____ **Período (3)** _____

Declarante (1)
Si no dispone de etiquetas, consignar los datos identificativos que se solicitan a continuación:
Nº _____

Liquidación (3)

I. Rendimientos del trabajo

	Nº de percepciones	Importe de las percepciones	Importe de las retenciones
Rendimientos dinerarios	01	02	03
Rendimientos en especie	04	05	06

II. Rendimientos de actividades económicas

	Nº de percepciones	Importe de las percepciones	Importe de las retenciones
Rendimientos dinerarios	07	08	09
Rendimientos en especie	10	11	12

III. Premios por la participación en juegos, concursos, rifas o combinaciones aleatorias

	Nº de percepciones	Importe de las percepciones	Importe de las retenciones
Premios en metálico	13	14	15
Premios en especie	16	17	18

IV. Ganancias patrimoniales derivadas de los aprovechamientos forestales de los vecinos en montes públicos

	Nº de percepciones	Importe de las percepciones	Importe de las retenciones
Percepciones dinerarias	19	20	21
Percepciones en especie	22	23	24

V. Contraprestaciones por la cesión de derechos de imagen: ingresos a cuenta previstos en el artículo 92.8 de la Ley del Impuesto

	Nº de percepciones	Contraprestaciones dinerarias	Importe de los ingresos a cuenta
Contraprestaciones dinerarias o en especie	25	26	27

Total liquidación:
Suma de retenciones e ingresos a cuenta (03) + (06) + (09) + (12) + (15) + (21) + (27) = 28

A deducir exclusivamente en caso de declaración complementaria:
Resultados a ingresar de anteriores declaraciones por el mismo concepto, ejercicio y período = 29

Resultado a ingresar = 28 - 29 = 30

Importe del ingreso a cuenta (4) _____

Forma de pago: ☐ En efectivo ☐ E.C. adscrito en cuenta

Declaración (5)
☐ Declaración negativa

Complementaria (6)
☐ Declaración complementaria

Justificante (7)
En este caso, consignar a continuación el número de justificante identificativo de la declaración anterior:
Nº de justificante: _____

Ejemplar para el sujeto pasivo

[Agencia Tributaria: Modelo 111. Retenciones e ingresos a cuenta. Rendimientos del trabajo y de actividades económicas...](#)

Les desviacions:

Són les diferències entre les previsions de despesa inicials i les efectivament realitzades. Per exemple, si vàrem pressupostar 5.500 € en despeses de lloguer però en realitat han estat 5.800€ ens haurem desviat de la previsió inicial i, a l'hora de justificar, hem d'explicar les raons d'aquesta desviació.

En general, hem d'explicar qualsevol canvi en el pressupost presentat a la sol·licitud de subvenció.

Estat de comptes de les despeses realitzades i dels ingressos obtinguts Per a la realització de l'activitat subvencionada.			
Despeses del projecte			
Concepte	Despeses previstes en el pressupost inicial (a escriure)	Despeses reals totals del projecte	Desviació de despeses
Lloguers		- €	- €
Subministraments		- €	- €
Comunicacions		- €	- €
Material fungible		- €	- €
Transport i despeses de viatge		- €	- €
Publicitat i propaganda		- €	- €
Assegurances		- €	- €
Treballs realitzats per a empreses externes		- €	- €
Altres despeses		- €	- €
Total de despeses	0	0	0

CONSELLS

- Revisau i assegura-vos que hi ha concordança entre totes les dades i tots els camps del projecte i de la memòria. Si vàreu establir indicadors de resultats, els heu d'analitzar.
- Recordau que els gràfics i les imatges poden facilitar-ne la comprensió i aporten informació.
- Parau atenció també als terminis per presentar-la. Una errada en aquest aspecte pot afectar el cobrament de la subvenció.
- Com més exhaustius sigueu, més valor tindrà la memòria. No es tracta de fer "literatura", sinó d'expressar tot allò que indiqui el què heu fet i la consecució dels objectius. També evitau, així, que us requereixin més informació i que s'endarrereixi el procés.
- Comprovau bé qui ha de signar cada annex o imprès: secretari o secretària de l'entitat, presidència...

DADES I DOCUMENTS D'INTERÈS

Guies per fer una memòria:

[La memòria d'actuació del projecte](#)

<https://www.vitoria-gasteiz.org/wb021/http/contenidosEstaticos/adjuntos/es/38/66/43866.pdf>

<https://xarxanet.org/economic/noticies/claus-justificar-una-subvencio>